

ENFOQUE

Logros y demandas por Alejandro Vanoli

POLEMICA

Barriles con fondo por Federico Bernal

EL BUEN INVERSOR

Indice especulación Moreno por Tomás Lukin

ESTUDIO

Desempleo juvenil por Natalia Aruguete

INFORME ESPECIAL A un año del rechazo a la Resolución 125



Las retenciones móviles eran un mecanismo automático de ajuste que suponía una menor conflictividad futura. Esa medida no sólo permitía transferir renta, sino que favorecía consecuencias macroeconómicas deseables, como actuar como una barrera frente a la inflación internacional, un desaliento a la sojización y también para acentuar la diferenciación cambiaria. En julio, tras la larga puja de cuatro meses, las corporaciones agropecuarias lograron el rechazo del Senado a la Resolución 125. Desde entonces, lo que está en juego es la lucha del nuevo viejo bloque económico por su hegemonía.



elchiste

Un alto funcionario del FMI muere y llega a las puertas del cielo. San Pedro lo recibe y le pregunta: "¿Qué ha hecho usted para merecer entrar aquí?" El funcionario piensa por un momento y dice: "La semana pasada le di 25 centavos a un pobre en la calle". San Pedro le pide al arcángel Gabriel que chequee la información. Unos minutos después Gabriel confirma el hecho. Entonces San Pedro le dice: "Bueno, eso está bien, pero no es suficiente". El hombre piensa un instante y agrega: "Espere, hay algo más. Hace tres años también le di otros 25 centavos a un linyera". Gabriel vuelve a chequearlo y comprueba que es cierto, pero San Pedro no queda conforme y le pregunta: "¿Qué sugerís que hagamos con este tipo?". Gabriel lo piensa un instante y responde: "Devolvámosle los 50 centavos y mandémoslo al infierno".

ellibro

MINERIA TRANSNACIONAL, NARRATIVAS DEL DESARROLLO Y RESISTENCIAS SOCIALES Maristella Svampa y Mirta Antonelli (editoras) Editorial Biblos

El libro analiza las formas que adoptan el discurso hegemónico y los nuevos mecanismos

ELACIA VALE

MAG GLORO

Security Company

Mineria Transacional,

narrativas del decarrollo

y resistencias sociales

de expropiación y dominio en torno de la minería a cielo abierto, así como dar cuenta de las luchas y resistencias que, bajo la forma de asambleas de autoconvocados, se han venido generando en el país contra ese "modelo de desarrollo". Se trabaja sobre

los casos de Esquel, San Juan y La Rioja.

laposta

Durante casi ocho años, la industria de las computadoras personales ha estado creciendo de forma imparable. Pero el 2009 podría ser la excepción. De acuerdo con un estudio realizado por la empresa iSuppli, las cifras para este año podrían ser negativas por primera vez desde 2001, cuando fue el desplome de las empresas "puntocom" y la industria tecnológica cayó en una severa crisis.

eldato

A pesar de las recientes lluvias que se presentaron en el centro-norte de Buenos Aires y Entre Ríos, la Bolsa de Cereales de Buenos Aires redujo la estimación de área de siembra **trigo** 2009/10 a 2,75 millones de hectáreas. A la fecha se habría implantado a nivel nacional 1,96 millón de hectáreas, una cifra significativamente menor a la registrada en igual período del año pasado, cuando se habían sembrado 3,54 millones de hectáreas del cereal.

ladrillos

En los primeros cinco meses del año los despachos de **cemento** acumulan una caída de 9,3 por ciento, respecto del mismo período del año anterior, según datos de la Asociación de Fabricantes de Cemento Portland. La mayor caída se registró en Tierra del Fuego (-28,3 por ciento), luego le siguió La Pampa, con un descenso de 22,5 por ciento.

catálogo

El Ministerio de Desarrollo Económico de la Ciudad convoca a diseñadores, productores y editores discográficos y editoriales de tango a presentarse hasta el 31 de julio para integrar el Catálogo de oferta exportable de

Tango. Los interesados pueden participar con discos, libros, indumentaria, calzado, joyería, bijouterie, accesorios, marroquinería, instrumentos musicales, ropa de blanco, equipamiento, artículos de bazar, mobiliario, iluminación y textiles para el hogar. Informes: Dirección de Industrias Creativas y Comercio Exterior, Villarino 2498, Barracas.

textual

"Algunas de nuestras políticas aplicadas son de centroizquierda, como en educación, en salud y prevención. Eso se ve en la gestión en Capital. De Narváez tiene una visión similar para la provincia", **Jorge Macri**, revista Fortuna, 10 de julio de 2009.

elacertijo

Juan le dice a Pedro: "Si me das una oveja, yo tendría el doble que tú". Pedro le contesta: "No seas tan listo, dámela tú a mí, y así tenemos los dos igual".

¿Cuántas ovejas tiene cada uno?

elnúmero

6500 millones de dólares es el valor de la red social Facebook. El precio se actualizó luego de que Digital Sky Technologies informara que pagará 14,77 dólares por acción común para quedarse con el 3,5 por ciento de la firma. En 2007, cuando Microsoft compró el 1,7 por ciento del capital, había sido valuada en 10.000 millones, pero la crisis económica mundial desvalorizó los activos.



elranking

Salarios

Sector privado, en pesos

Región	1° trimestre	1° trimestre
	2008	2009
Patagonia	2805	3620
Centro	2156	2702
Cuyo	1839	2296
Noroeste	1666	2085
Noreste	1624	2034

Fuente: Abeceb.com en base a Indec.

Respuesta: Juan tiene 7 ovejas y Pedro tiene 5.

Se salen...

POR CLAUDIO SCALETTA

a madrugada del jueves 17 de julio de 2008 muchos argentinos no durmieron. El programa, un debate legislativo de trasnoche, no era a priori el más atractivo, pero el poder de las pantallas fue cautivante. Algo comenzaba a definirse. El guión que repetían los senadores no importaba. Sólo se esperaba el desenlace. Los gestos, las caras crispadas, la euforia contenida, la desazón en ciernes, eran los indicios de un final para muchos inesperado. El rechazo de las retenciones móviles fue una dura derrota para el Gobierno. La primera. Catalizaba una nueva fuerza política que expresaba a un remozado viejo bloque económico. La vieja derecha neoliberal que había administrado el país en el último cuarto del siglo XX, y cuyo experimento había terminado en la peor crisis de la historia, recobraba canales de representación institucional. Para un gobierno legitimado en las urnas pocos meses antes, fue un bocado difícil de digerir. Se identificó al adversario, que como nunca antes quedó a la intemperie, pero se negaron las flaquezas propias. La divisoria de aguas recuperó épicas. Se volvió a hablar de política, de ideología, no sólo de "gestión".

Reparto

Desde mediados de 2007, la puja por el reparto del excedente económico coincidió con los primeros indicios de la crisis internacional. Los sectores formadores de precios avanzaron, sin novedad, como siempre lo hicieron: remarcando. La mediación estatal al interior de las cadenas de valor no fue siempre feliz. La negación oficial de la evolución de los índices aportó al retraso salarial de los trabajadores informales y frenó el ciclo de recuperación ininterrumpida de los indicadores sociales iniciado en 2003. Los empleados en blanco conservaron su poder adquisitivo con convenios que superaban la inflación oficial.

Para el agro pampeano los precios marcaron el pulso. Antes de la explosión de la burbuja de los mercados de commodities, las cotizaciones de los productos agropecuarios parecían imparables. Un breve repaso muestra que en enero de 2007 la soja cotizaba a 260 dólares la tonelada. Un año después estaba por encima de 500. Aunque las retenciones a la oleaginosa ya superaban un tercio de su valor FOB (35 por ciento), el Gobierno decidió en marzo acudir a mayores transferencias de la renta agropecuaria. Suponiendo que un mecanismo automático de ajuste entrañaba una menor conflictividad futura, se eligió el camino de las retenciones móviles, que no sólo permitían transferir renta, sino que favorecían consecuencias macroeconómicas deseables; como una barrera frente a la inflación internacional, el (tardío) desaliento a la sojización y acentuar la diferenciación cambiaria.

En julio, cuando tras la larga puja de cuatro meses las corporaciones agropecuarias lograron el rechazo del Senado a la Resolución 125, la soja tocó un techo de 536 dólares. Pero desatada la crisis financiera internacional, cayó hasta los 314 dólares en diciembre. Desde entonces se recuperó hasta cotizar este mes por encima de los 450 dólares la tonelada. Todo indica que los altos precios agrícolas, más allá de las oscilaciones por las turbulencias internacionales, son un fenómeno de largo plazo, un dato clave para la economía argentina que asiste a su expresión política.

Catalizador

Siempre es más fácil el racconto a posteriori. Quien relata no enfrenta, como el hacedor de política, los dilemas ni las presiones del decisor. Quizá el Gobierno no haya medido la nueva correlación real de fuerzas, o quizá se haya desentendido de la alianza de clases en que sustentaba su poder. La virulenta reacción de las corporaciones agropecuarias superó las expectativas propias y ajenas. No sólo por su capacidad de exacerbar las peores tendencias que ya mostraba la economía; como la inflación por la vía del desabastecimiento, o lo peor de la política; como la prepotencia para intentar imponer su voluntad mediante la acción directa, sino porque los patrones del campo se convirtieron en el más inesperado catalizador del descontento.

Construyendo identidad

Con la confianza recuperada en actos de apoyo multitudinarios, como el de Rosario del 25 de mayo de 2008, al que asistieron miles de personas, la nueva vieja derecha comenzó a generar política. Lo que ya era un claro bloque económico, paradójicamente consolidado bajo la administración iniciada en 2003, fue en busca de una expresión institucional, ahora sin intermediaciones ni impurezas.

El rechazo de la 125 en el Senado fue, visto en perspectiva, el primer paso, pero el camino fue largo y supuso también la construcción de identidad. Desde principios de la década comenzó a describirse un nuevo sujeto agrario. El "hombre de campo" ya no sería aquel viejo absentista-rentista descripto por la vieja literatura, sino un empresario shumpeteriano que trabaja en la frontera tecnológica, que innova constantemente combinando lo más avanzado de la biotecnología con modernas técnicas de siembra. que se acompaña por la ciencia de la información, la ingeniería de suelos, los desarrollos satelitales v. en el límite, llega a la "agricultura de precisión".

Además, como lo nuevo nunca es barato, recurre a una sofisticada creatividad financiera para hacer crecer, multiplicar, invertir y reinvertir, con ética protestante, las ganancias obtenidas. Tanta riqueza no puede sino derramar, pagar los mejores salarios, expandirse en la demanda de insumos y maquinaria y hasta promover la industria de la construcción a través de las inversiones inmobiliarias. El discurso agrega que todo ello no se ve desde la urbe, no sucede a la vista de los incrédulos que alguna vez revisaron la matriz insumo-producto argentina, sino que ocurre en el idealizado "interior", un interior "próspero", "profundo", trabajador y sacrificado. El hombre de la ciudad, mero consumidor de los productos del campo, no conoce ni



entiende las complejidades matinales del ordeñe de la vaca, de la puesta en marcha de la sembradora, de los ciclos de la tierra.

En su novel identidad, el hombre de campo devenido empresario sagaz ya no es el pasado, la bota de potro y la bombacha, sino el futuro. Ya no se parece al gaucho, sino a los Grobocopatel, al rey Midas. Son el motor de la nueva Argentina, "los productores", los que generan divisas "para el país".

Los feos y la geografía

Ninguna afirmación de la identidad está completa sin su espejo, sin el "otro". No hay civilización agraria sin barbarie. Alentada por el resultado electoral, la nueva vieja derecha se volvió diáfana y explícita. Uno de sus más destacados lobbistas escribió el pasado 4 de julio, en su tribuna del suplemento Rural del diario Clarín, que en las legislativas el eje sojero Rosario-Córdoba le había ganado al eje Matanza-Riachuelo. La victoria se habría producido porque "la sociedad" perdió su disposición a permitir que el segundo eje "expolie" al primero "genuinamente productivo" vía la "exacción' de las retenciones. Vale reconocer que la vulgata evita explicar los votos del conurbano que favorecieron a los candidatos de los sojeros, pero el cuadro no pierde claridad: "De este lado nosotros; los productivos, la patria, la tierra y el paisaje; del otro lado ustedes, los feos, sucios y malos del conurbano que participan del robo del resultado de nuestro trabajo". Revolucionando las ciencias sociales, el lobbista intentó que un conflicto económico y social se vuelva puramente geográfico, como destacó el politólogo Edgardo Mocca, una manera singular de presentar la lucha del nuevo viejo bloque por la hegemonía. En la misma línea, la geografía subsume también a la política. No puede ser, agregó el lobbista, que mientras el poder económico, identificado con la soja, se corre cada vez más al norte, el poder político siga en el "lejano sur rentista de recursos naturales no renovables". Lo lógico es que el poder político también regrese al "norte".

Economía política del conflicto

Pero si lo que está en juego es la lucha del nuevo viejo bloque económico por su hegemonía, y si el problema del poder está en la alianza que lo sustenta, se vuelve necesario caracterizar a las clases que lo expresan.

El antagonismo principal durante el modelo de industrialización sustitutiva de importaciones (ISI) que rigió hasta mediados de los setenta fue entre campo e industria. Por entonces surgieron algunas teorías que no perdieron vigencia, entre ellas las de la "estructura productiva desequilibrada" desarrollada, entre otros, por el economista Marcelo Diamand. Tipo de cambio y retenciones. Es decir: tipos de cambio diferenciados para sectores con distintas productividades relativas fueron entonces los instrumentos macroeconómicos para equilibrar las diferencias. Pero con prescindencia del nivel del tipo de cambio, el agro pampeano siempre vivió la imposibilidad de recibir el precio pleno en dólares como "una confiscación".

La ISI también desarrolló a la clase obrera, la que no dejó de reclamar su participación en el ingreso. Industriales y terratenientes no dudaron en unirse frente al adversario común y cerraron el ciclo de la ISI con lo que Eduardo Basualdo y Martín Schorr denominaron "revancha clasista". Su expresión fue la dictadura militar y la consolidación del régimen de valorización financiera con endeudamiento externo y salida de capitales.

Terminado el cuarto de siglo de valorización financiera que eclosionó en 2001, la tenue recuperación de la industria iniciada en 2003 dio lugar a la reaparición de muchas de las viejas contradicciones de la ISI, una de ellas fue la principal entre campo e industria. Sin embargo, ya no estaban presentes ni el mismo campo ni la misma industria que a mediados de los '70. En un cuarto de siglo ambas fracciones del capital sufrieron transformaciones profundas. Basualdo y Nicolás Arceo ensayaron recientemente una explicación estructural del rechazo a la 125. Para ello, brindaron algunas claves de la naturaleza del bloque que hoy lucha por su hegemonía.

Para los economistas, a partir de 2002 no logró consolidarse un nuevo patrón de acumulación debido a la disputa irresuelta entre los distintos actores sociales. La expansión de la economía real, en el agro, la industria y la construcción, ganó terreno sobre la valorización financiera y los servicios públicos privatizados. Los trabajadores mejoraron su posición relativa por el aumento de la ocupación (reducción del "ejército industrial de reserva" que funcionó como el gran disciplinador de los '90) Sin embargo, cuando a partir de 2006/2007 los asalariados comienzan a intentar avanzar sobre la situación de 2001, se profundiza la puja por la distribución del ingreso vía inflación.

a mayores retenciones habría venido a "terciar" en esta disputa a la vez que intentó "subordinar a los asalariados y a la producción industrial a su propio proceso de acumulación de capital". En otras palabras, el agro comienza su lucha por la hegemonía. Su base es la inmensa acumulación de riqueza generada desde mediados de los '90 por el proceso de sojización. Según los investigadores, no se trata sólo de la reacción frente a un impuesto "confiscatorio" ya que, a pesar de la 125, habían conseguido aumentar en un 45 por ciento interanual su rentabilidad por hectárea. El principal aporte de Basualdo y Arceo es la caracterización de este bloque: los mayores propietarios de tierras que hoy conducen el capitalismo agrario pampeano, explican, son la continuidad de la oligarquía agropecuaria que fundó el Estado moderno. En su cúpula están presentes las dos fracciones que se sucedieron en la conducción de la clase en su conjunto, la puramente agraria, que condujo durante la etapa agroexportadora de principios del siglo XX, y la que además se diversificó a otros sectores de la economía y que condujo durante la ISI. La extranjerización de la industria local en la segunda mitad de los '90 "debilitó" a esta segunda fracción, que luego de vender sus empresas se volvió financiera, con inversiones financieras en el exterior producto de la venta de empresas, además de agropecuaria. En la actual etapa esta fracción ya no le disputa la industrialización al capital extranjero, ahora hegemónico en la industria, sino que vuelve a centrarse en la producción agropecuaria, en particular por los altos precios de los commodities. La conclusión de los investigadores es que "la fracción hegemónica está conduciendo a la oligarquía en su conjunto a la recuperación de sus posiciones en la economía real a través de la expansión de la producción agropecuaria. Sin disputarle al capital transnacional el control de la producción industrial, pero sí condicionándolo". Esta es la nueva forma que adquiere, un cuar-

La resistencia del agro pampeano

El futuro

campo-industria.

El escenario internacional en el largo plazo es de altos precios de los commodities agrarios. Esta es una oportunidad "para el país", y en particular, para el sector que pugna por su hegemonía. En un trabajo de marzo pasado sobre la relación entre las retenciones y la política económica argentina, el economista Humberto Zambón reconoce esta oportunidad, pero la subordina al

to de siglo después, la disputa



conflicto 125

- Desde mediados de 2007, la puja por el reparto del excedente económico coincidió con los primeros indicios de la crisis internacional.
- Suponiendo que un mecanismo automático de ajuste entrañaba una menor conflictividad futura, se eligió el camino de las retenciones móviles.
- Esa medida no sólo permitía transferir renta, sino que favorecía consecuencias macroeconómicas deseables.
- Esas consecuencias actuarían como una barrera frente a la inflación internacional, un (tardío) desaliento a la sojización. También para acentuar la diferenciación cambiaria.
- Todo indica que los altos precios agrícolas, más allá de las oscilaciones por las turbulencias internacionales, son un fenómeno de largo plazo.

destino que tendrá el excedente económico que se genere: "Si beneficia a unos pocos, explica, se acentuará el proceso de concentración de riqueza, la distribución del ingreso se volverá más inequitativa y, parte al menos, terminará en inversiones o depósitos en el extranjero. Por el contrario, si es socializado con la intervención de un Estado fuerte que permita destinarlo a conservar una elevada tasa de crecimiento de la industria y de la economía en general, buscando una inclusión e igualación social, con distribución más justa del ingreso, serviría para el desarrollo económico y social del país".

Después de las elecciones legislativas, y a un año del bochazo a la 125, la relación de fuerzas parece inclinarse hacia la primera opción, lo que, dada la importancia numérica de los sectores que pueden verse excluidos del futuro reparto del excedente, permite augurar a mediano plazo un crecimiento de la conflictividad social ®

jaius@yahoo.com





Según los últimos datos provistos por la Secretaría de Energía, a diciembre de 2007, la Argentina cuenta con 2042 millones de barriles de petróleo certificados. Ahora bien, si multiplicamos este volumen por la cotización de cada barril (siendo benevolentes, tomamos el mejor precio registrado en los últimos 30 días: 71,37 dólares, del 18/06/09), se estaría en presencia de una renta de 145.737 millones de dólares y no de 600.000.

las reservas probadas de petróleo.

Además, el cálculo de dicha renta sólo resulta correcto si se efectúa: 1) sobre las reservas probadas de la nación (y no sobre volúmenes probables derivados de las prórrogas a las concesiones, tal como Solanas señala al momento de justificar su cifra), y 2) sobre los volúmenes exportables del hidrocarburo, por ser la cotización internacional exclusivamente aplicable a su

Barriles con fondo

La renta petrolera es motivo de debate acerca de su apropiación. El Estado aplica retenciones a las exportaciones de petróleo, capturando la diferencia por encima de los 42 dólares por cada barril exportado.



Bernal: "Argentina cuenta con 2042 millones de barriles de petróleo certificados".

palabras, se podría aceptar una renta petrolera de 145.737 millones de dólares sólo si el país exportara la totalidad de su equivalente en crudo (los 2042 millones de barriles). Ahora, tres aspectos que han sido deliberadamente omitidos. En primer lugar, las exportaciones de crudo en la Argentina no superan el 10 por ciento de la

bles de la Secretaría de Energía). correcto hablar de una renta de 145.573 millones sino, y en todo tenciones a las exportaciones de petróleo, capturando la diferencia por encima de los 42 dólares por cada barril exportado (sin contar impuestos directos ni regalías provinciales), razón por la cual una buena fracción de esa renta es captada por el Estado: cerca del 50 por ciento cuando el precio del barril supera los 80 dólares.

En definitiva, la renta petrolera total al referido precio internacional del barril se ubica en 14.573 millones de dólares, que descontados los costos de producción por barril (6 dólares) termina siendo de 13.348 millones. Dividiendo este valor por 7 años (horizonte de vida de las reservas probadas), resulta una renta anual de 1906 millones de dólares. Suponiendo una cotización del barril no inferior a 80 dólares para los próximos años, el Estado capturaría entre un 40 y un 50 por ciento. Es decir, si a los 1906 millones anuales se les resta la parte estatizada (por retenciones del 50 por ciento, por ejemplo), el Estado dejaría de percibir unos 956 millones de dólares por año o una renta petrolera total de 6674 millones de dólares.

Queda para otro artículo analizar la conveniencia o no de dicha sangría y de qué manera influirá en la renta la producción y la fijación de precios el crudo traído de la Faja del Orinoco (Venezuela), propiedad de Enarsa-Pdvsa. Por lo pronto, queda demostrada la inconsistencia de la declamada renta petrolera de

600.000 millones de dólares 🏵

POR NATALIA ARUGUETE

or efecto de la crisis económica no sólo se perdieron gentina sino que se deterioraron afectados son los estratos bajos y vatorio de la Deuda Social Argentina de la UCA, realizado por Eduardo Donza, afirma que, entre sólo el 16 por ciento conserva bres accede a ocupaciones precabilidad laboral respecto de los nanza y baja en contextos de alta desocupación. Entre 2003 y 2007, la desocupación joven disminuyó

El estudio de la UCA agrega da-"la diferencia entre jóvenes y adul-

> (8%). Y sólo el 36 por ciento casi la mitad en los adultos.

dades específicas del mercado de empleo. Esto hace que se les propongan tareas de menor nivel de calificación y que sean los últimos en relaciones laborales más precarias o no registradas, y son los primeros en ser cesanteados".

En un escenario de desempleo

La crisis provocó un deterioro de las condiciones laborales

Desempleo juvenil

La pérdida de puestos de trabajo afectó más a los estratos bajos y a los jóvenes. La principal dificultad de los jóvenes no pasa tanto por ingresar al mercado sino por mantener el empleo.

1. El rol de los ingresantes jóvenes no es esencial en vista de sus menores conocimientos específicos, por lo cual son ubicados en actividades periféricas dentro de las compañías.

2. El costo de despido es menor –debido a su poca antigüedad v falta de derechos laborales-, por lo que son los primeros en quedar sin sus puestos cuando baja la actividad económica.

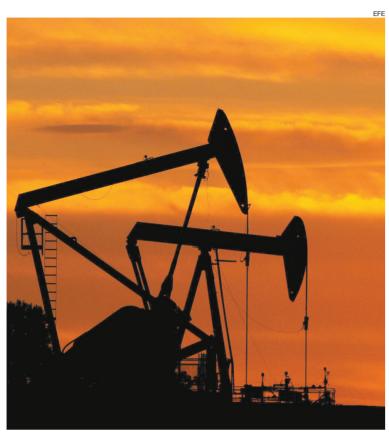
3. Suelen ser contratados en ramas que funcionan, informales, con menores salarios, baja productividad y una importante rotación, como el comercio, la construcción, los servicios personales

a la víctima señalando que la ro-

"La postura ortodoxa de culpar

o el servicio doméstico.

tación laboral juvenil es voluntaria no se adapta a América latina. Puede caber para la clase media o alta, pero no para la clase baja", aseguró Pablo Pérez en diálogo con Cash. Dentro del grupo de 15 a 25 años, los que más dificultades tienen son los jóvenes que viven con sus padres, ya que los jefes de hogar están obligados a reducir el tiempo de búsqueda de un trabajo; las mujeres, que quedan relegadas con el argumento empresario de que el hecho de que tengan hijos aumenta el ausentismo y, fundamentalmente, los sectores de nivel socioeconómico bajo 🕏



en 2007 y un porcentaje similar en 2008, según últimos datos disponi-Consecuentemente, tampoco sería caso, de 14.573 millones. Pero esa cifra también es incorrecta. Ocurre en realidad que el Estado aplica re-

polémica

I► "La renta petrolera

dilapidada por el gobierno

nacional es de 600.000

calculó el diputado electo

Fernando "Pino" Solanas.

Para calcular la renta

multiplicar la producción

anual por el horizonte de

La renta petrolera total al

referido precio internacional

14.573 millones de dólares.

costos de producción por

siendo de 13.348 millones.

I Con la aplicación de las

actuales retenciones, el

unos 956 millones de

dólares por año, o una

renta petrolera total de

6674 millones de dólares.

Estado dejaría de percibir

barril (6 dólares) termina

vida de esa producción

del barril se ubica en

que descontados los

petrolera total de la

Argentina se debe

medida en años.

millones de dólares",

crudo

puestos de trabajo en la Arlas condiciones laborales. Los más los jóvenes. Un informe del Obserlos trabajadores de sectores bajos, puestos con plenos derechos frente a un 60 por ciento en sectores medios. Y más de un tercio de los porias. La situación de los jóvenes es más compleja. Su nivel de vulneraadultos aumenta en tiempos de boun 28 por ciento. En 2007 -último período para el cual se dispone de datos del Indec-, la desocupación joven era del 24 por ciento, más del doble de la general (10%) y tres veces la de los adultos (7%).

tos recientes en base a un relevamiento realizado en mayo. El resultado fue que el desempleo juvenil (16%) duplica el de los adultos (8%). Y sólo el 36 por ciento cuenta con derechos laborales plenos frente a casi la mitad en los adultos. Mientras que el nivel de precarización e inestabilidad laboral es similar en ambos. Agustín Salvia, director del Observatorio de la Deuda Social (UCA), señaló a Cash que

El desempleo juvenil (16%) duplica el de los adultos cuenta con derechos laborales plenos frente a

tos es coherente con las particularitrabajo de cada grupo. Los jóvenes presentan, en comparación con los adultos, una menor experiencia laboral y una menor antigüedad en el en ingresar. En consecuencia pose-

masivo, como lo fue la segunda mitad de la década del '90 todo los grupos etarios son alcanzados por esta situación y se achican las diferencias de oportunidades para ingresar al mercado, según explica el investigador Pablo Pérez, del Ceil Piette del Conicet, en su libro La inserción ocupacional de los jóvenes en un contexto de desempleo masivo. El caso argentino entre 1995 y 2003. Las principales dificultades de los jóvenes no pasan tanto por ingresar al mercado sino por mantener el empleo, porque existe un mayor nivel de rotación que entre los adultos. Pérez opinó que esta mayor movilidad no es voluntaria sino que "responde a la forma de gestión de la mano de obra por parte de las empresas". Según el economista del Ceil Piette, algunos rasgos sobresalientes de este aspecto son:

comercialización externa. En pocas producción total (8,86 por ciento e baúldemanuel POR M. FERNANDEZ LOPEZ

Economía del diálogo

ara alcanzar cierto objetivo se necesitan recursos. Si los recursos no fueran necesarios, no habría un problema económico. Los recursos, además, han de ser limitados, vale decir, no es posible alcanzar en toda su extensión el objetivo buscado, o alcanzar todos los obietivos posibles. Se hace necesario establecer un orden de prioridad en el uso del recur so escaso, a fin de elegir aquellos usos más importantes. Todo esto es un saber común de la ciencia económica, desde Menger (Principios de Economía, 1871) y Robbins (Naturaleza y significación de la ciencia económica, 1932). La importancia de los objetivos a obtener determina el orden en que se consumirán o emplearán las unidades del recurso escaso. De tal modo, aunque el elector jamás declare cuál es la estructura de valores o tabla de preferencias que mora en su mente, podemos inferirla por el orden en que emplea su recurso escaso. El recurso escaso por excelencia es el tiempo, y por lo tanto las actividades que requieren tiempo deben realizarse conforme a determinado orden de prioridades. Dialogar es una de esas actividades: exige tiempo. Dialogar sobre muchos temas exige fijar

un orden de prioridad. En una sociedad

en crisis ¿qué es prioritario?, ¿lo estructural o lo superestructural? El conjunto de las fuerzas productivas define la estructura económica, v sobre ella se erigen formas jurídicas, políticas, artísticas y filosóficas, conocidas como "superestructura". Cuando cambia una estructura económica, cambia la superestructura Aspectos como el desarrollo de los sectores productivos, disponibilidad y grado de empleo de los factores productivos y la tecnología productiva pertenecen claramente a la estructura económica. Aspectos como las internas de los partidos políticos para nominar candidatos en las elecciones generales de 2011, el uso de boleta única o voto electrónico, las listas sábana, etc., claramente pertenecen a la superestructura. La distinción conceptual, también aquí, nos permite inferir si determinado diálogo tiene por fin cambiar algo o no cambiar nada en la sociedad, según que se elija dialogar sobre aspectos estructurales o superestructurales, respectivamente. La segunda alternativa se ejemplifica con el famoso "gatopardismo": cambiar todo (en lo superestructural) para que no cambie nada (en lo estructural) 🔮

Seudoeconomistas

nadie mentalmente sano se le ocurriría operar amídgalas sin ser cirujano, construir un puente sin ser ingeniero o preparar un medicamento sin ser bioquímico. Sin embargo muchos, carecientes del conocimiento necesario, se juzgan idóneos para opinar sobre las medidas de gobierno adecuadas para solucionar algunos de los problemas que aqueian al pueblo. Ejemplo: la inflación. ¿Cómo baiar la tasa de inflación? Fácil, dice el seudoeconomista: publíquense seudoíndices que sean la mitad o la tercera parte de la inflación real. La carne en el mostrador se vende cara. ¿Cómo aumentar la oferta de carne? Muy fácil: prohíbase exportar carne. La distribución del ingreso empeora cada vez más. ¿Cómo restablecer una relación aceptable entre quintiles primero y último? Muy fácil: suspéndase la estimación de la pobreza. No se trata de idear y aplicar medidas que solucionen la inflación, la pobreza o el justo precio, sino de disfrazar la información o directamente negarla. "Ojos que no ven, corazón que no siente." Tal vez la diferencia más visible entre un economista y un no-economista sea que el primero conoce qué es el equilibrio general y el segundo no. El primero sabe que, cuando la política económica toca, para bien o para mal, a un sector de la eco-

los demás sectores. Los sociólogos Jay Rumney y Joseph Maier compararon lo que haría un aficionado a la sociología con lo que haría un profesional: a nadie se le ocurriría tratar de arreglar un automóvil sin saber nada de mecánica; sin embargo, existe un sinfín de gente que se lanza a componer la sociedad, sin conocimiento alguno de su mecanismo y estructura. Y así como la sociedad es mucho más compleja que un auto, un auto es mucho mas complejo que una chapa de hierro. Imaginemos una chapa de hierro que no está del todo lisa y queremos enderezarla. ¿Cómo hacerlo? El lego empezará martillando directamente sobre la abolladura, tanto que hace surgir un nuevo bollo en el otro extremo de la chapa, "En vez de subsanar el inconveniente original -dicen- se provocó un nuevo defecto." Un experto en planchar chapas hubiera advertido que golpeando la protuberancia nada conseguiríamos. Nos hubiera enseñado cómo dar pequeños golpes correctamente dirigidos y dosificados, en los lugares precisos, atacando el mal, no por medio de una acción directa sino por una vía indirecta, pero más efectiva (1)

nomía, la misma medida rebota en todos

(1) Rumney y Maier, Sociología. Bs. As., Paidós.



finan Zas

el buen inversor

► Astilleros Río Santiago construirá seis buques por 132 millones de dólares para la empresa de Dubai Whitesea Shipping & Supply.

- El Grupo Solanas anunció la apertura de Design Suites Salta, con una inversión de más de 8 millones de dólares.
- Cervecería y Maltería Quilmes invierte 12,5 millones de pesos en Zárate e impulsa el uso de bioenergía, lo que permitirá reducir sus costos de producción e impulsar el cuidado del medio ambiente.
- Seis gerentes de McDonald's Argentina fueron galardonados por Arcos Dorados con el premio Ray Kroc, que se entrega a los mejores gerentes de locales del mundo.
- La implementación del Proyecto Viva en el complejo industrial de **General Motors** Rosario para la producción del Chevrolet Agile ha incluido la instalación de 50 robots en distintas áreas de la planta de carrocería.
- Pony emplea en la actualidad a más de 400 personas y fabrica alrededor de 4 mil prendas y 3 mil pares de calzado por día. Coloca el 80 por ciento de su producción de calzado en Argentina.

Especulación Moreno

POR TOMAS LUKIN

os repetidos rumores sobre cambios en el Indec y la salida de Guillermo Moreno de la Secretaría de Comercio Interior dinamizan el mercado de títulos públicos. Las variaciones diarias que registran las cotizaciones de los bonos durante esos episodios pueden superar el 15 por ciento, convirtiéndose así en una atractiva herramienta especulativa de corto plazo para los grandes inversores. Los títulos más buscados son los que ajustan con el Coeficiente de Estabilización de Referencia (CER), que acompaña la evolución del Indice de Precios al Consumidor del Indec. Aun cuando los supuestos cambios en la metodología de precios utilizada por el organismo estadístico no sucedan y el CER permanezca como está, el movimiento en el precio de los bonos derivado de los rumores arroja ganancias significativas en las operaciones de corto plazo. El viernes último, declaraciones del ministro de Economía, Amado Boudou, sobre la intención del Gobierno de volver a los mercados tradicionales de deuda, tuvieron un efecto similar sobre la cotización

Los títulos públicos vienen siendo la inversión más atractiva en la city desde 2003 y volvieron a repuntar luego de las elecciones al ritmo de los rumores sobre el Indec y Moreno. Las compras de esos papeles provocaron alzas que superaron el 15 por ciento. Según explicaron a Cash desde un banco privado, el atractivo de las operaciones en renta fija residen en que "si se realizan cambios en la forma que se miden los precios la curva de rendimientos en pesos de algunos títulos públicos que hoy rinde alrededor del 30 por

de los títulos públicos.

Los operadores tienen debilidad por los rumores porque les permiten realizar movimientos bruscos en las cotizaciones de los títulos públicos. La situación y el futuro del Indec es la versión favorita para especular.



Las variaciones diarias que registran los bonos durante jornadas de rumores pueden superar el 15 por ciento.

ciento podría llegar a superar el 40 por ciento, un retorno que no se encuentra en ningún lado". Pero más allá de las modificaciones efectivas que favorezcan a los títulos indexados por CER, los operadores reconocen que "en la city se entretienen con rumores, entrar y salir con la noticia puede ser seductor y muy redituable para algunos inversores"

ministro de Economía, Amado Boudou, aseguró que "vamos a ir a los mercados voluntarios de crédito". El anuncio del ex titular de la Anses reactivó nuevamente la actividad en las mesas de los bancos y agentes bursátiles de intermediación de papeles y el Bono Descuento en pesos subió un 6,7 por ciento y el Par nominado en la misma moneda repuntó el 6,5 por ciento. "Estamos trabajando en muchas medidas vinculadas al mercado de voluntario de crédito, pero en el contexto de un acercamiento al financiamiento que nos permita seguir generando más trabajo en el país, lo único que le da sustento a la Argentina a largo plazo", fueron las palabras del ministro que despertaron al mercado de renta fija. Además, en sintonía con las preocupaciones de la city, Boudou señaló que pretende "profundizar cuestiones vinculadas al sostenimiento del superávit fiscal y al sostenimiento del superávit comercial". Los títulos en dólares registraron subas cercanas al 4 por ciento.

En jornadas como las del viernes el volumen operado se incrementó significativamente, entre 30 y 40 por ciento, con respecto a los días habituales por la aparición de posiciones básicamente especulativas. Si bien se parte de un volumen de negocios reducido, los anuncios despiertan la actividad en las mesas de dinero más allá de la credibilidad que puedan tener las versiones o declaraciones. En algunas oportunidades aparecen importantes órdenes de compra desde el exterior, pero los principales jugadores son fondos de inversión locales y grandes inversores individuales. Según estimaron para Cash desde el Grupo Arpenta, "un 30 por ciento del total del volumen operado en este tipo de jornadas puede responder a operaciones de compraventa, de ida y vuelta, que son más riesgosas pero se puede hacer una diferencia importante"







Teoría, política y actores

POR CLAUDIO SCALETTA

a problemática de los pequeños y medianos productores agrícolas reconoce abordajes multidimensionales. Parece demasiado obvio decirlo, pero la formulación tiene una finalidad. El primer abordaje es el de la teoría y lleva, a grandes rasgos, al análisis de los subsistemas o circuitos regionales, la dinámica de las relaciones que ocurren en su interior y sus relaciones con los mercados, locales y globales. El segundo es el abordaje desde la política que, también a grandes rasgos, intenta resolver el qué hacer para mejorar el funcionamiento y desarrollo de los circuitos y las condiciones de vida de sus actores. Ambas perspectivas chocan luego con la realidad de los actores realmente existentes: el pequeño productor agrario tradicional suele desconfiar del Estado y de los hacedores de política, entre otras razones por un individualismo secular, muy estudiado por la teoría, sumado, quizás, a las malas experiencias en su interacción con "la política". Esta desconfianza no le impide, al mismo tiempo, reclamar por el accionar y la asistencia del Estado, la que recibe gozoso si llega bajo la forma de subsidios.

Estas tres dimensiones (teoría, política y actores realmente existentes) se presentan inevitablemente en la mente de quien se acerca a los trabajos del agrónomo brasileño Polan Lacki (http://www.polanlacki.com.br/), en particular si, por las razones que fuera, se tiene relación cotidiana con los tres factores citados.

Es probable que los trabajos de Lacki sean considerados voluntaristas por los científicos sociales o leídos con displicencia por los hacedores de política. Sucede que la propuesta inicial parece excesivaEl pequeño productor agrario tradicional suele desconfiar del Estado, entre otras razones por un individualismo secular, pero eso no le impide, al mismo tiempo, reclamar por el accionar y la asistencia del Estado.



La pobreza rural está relacionada con problemas elementales de "gestión empresaria".

mente simple: Lacki saca el centro de la acción de la teoría y de la política para llevarlo a los propios actores. No dice que teoría y política no importan, pues ambos tienen un rol muy importante que jugar, sino que es posible empezar con lo que se tiene al alcance de la mano. En forma directa: es verdad que el imperialismo, el neoliberalismo, los programas del FMI, el proteccionismo y los subsidios de los países centrales tienen mucho que ver con la pobreza rural en los países latinoamericanos, pero también es cierto que se trata de problemas que, en su cotidianidad, el pequeño agricultor no está

en condiciones de resolver, lo que indica que se debe empezar por otro lado. Lacki no niega los "enemigos externos", sino que invita a mirar los "internos".

Sus trabajos realizan una crítica feroz a los gobiernos "populistas", pero no se trata de la típica crítica de derecha, sino de poner la mira sobre el rol histórico que los subsidios cumplieron en el agro latinoamericano, los que antes que resolver los problemas de exclusión y equidad contribuyeron a la perpetuación de las condiciones de pobreza rural y dieron lugar a estructuras burocráticas y clientelares.

El camino, entonces, no es

apuntar a lo que no se está inicialmente en condiciones de transformar, sino en proveer soluciones prácticas, asequibles, bajo un contexto "de mercado". En líneas generales, la pobreza rural está fuertemente relacionada con problemas elementales de "gestión empresaria". La superación de la exclusión rural no se relaciona necesariamente con el acceso a tecnologías costosas o a capital barato, sino con cuestiones mucho más elementales, como el aprovechamiento más eficiente de los recursos disponibles (mano de obra familiar, implementos de labranza, transferencia de conocimiento), el actuar cooperativamente en la compra de insumos y en la comercialización de la producción (bajar costos de producción y obtener mejores precios), en diversificar la oferta para contar con productos a lo largo del año evitando, de paso, la ociosidad estacional de recursos productivos, y en agregar valor a la producción primaria, entre otros puntos. Desde esta perspectiva la falta de ejercicio y espíritu asociativo pueden ser un factor más limitante que las políticas del FMI.

Si bien estas soluciones parecen de sentido común, entrañan un fuerte cambio cultural en las tres dimensiones inicialmente descriptas y, en particular, suponen poner el eje en las potencialidades de los propios sujetos del cambio (los pequeños productores rurales), lo que a la vez supone dejar de lado el paternalismo y el clientelismo.

jaius@yahoo.com

del agro

- La Corporación
 Financiera Internacional
 (CFI) otorgará asistencia
 financiera por 40 millones
 de dólares a Noble
 Argentina para contribuir a
 ampliar su infraestructura
 de procesamiento de soja
 y su logística en el puerto
 de Timbúes, Santa Fe.
- La campaña de **maíz** finalizaría en los próximos días, alcanzando su producción las 12,4 millones de toneladas, con un rinde promedio de 59,1 quintales por hectárea.
- Los pequeños productores sanjuaninos dispondrán de préstamos de hasta 300 mil pesos para desarrollo productivo, subsidiados a tasa cero por el gobierno provincial.

HISTORIA DE LA ECONOMÍA ARGENTINA DEL SIGLO XX

Director de la colección: Alfredo Zaiat Director académico: Mario Rapoport



Adquiera la colección completa o ejemplares atrasados en San José 210 de 9 a 18 hs. - Tel.: 4381-0253





POR ALEJANDRO VANOLI*

as elecciones han quedado atrás. Para el Gobierno y para todos los sectores es tiempo de sacar conclusiones sobre el mensaje de las urnas. En el caso del gobierno nacional profundizar los logros obtenidos y evaluar las demandas que sean razonables actuando en consecuencia. El recambio de gabinete y el llamado al diálogo político y al consejo económico y social son un punto de partida para relanzar la política oficial con dos años y medio por delante.

Más allá de las múltiples razones que condujeron al resultado de las elecciones -que merecen un análisis profundo que excede el alcance de este artículo-, lo cierto es que a riesgo de incurrir en reduccionismos economicistas, la realidad y también la "sensación" económica es determinante a la hora del voto.

Cuestiones que son ignoradas o minimizadas en los auges se magnifican en momentos menos florecientes para los bolsillos, más allá del rol de formación o "deformación" de opinión que les cabe a los grandes medios. Una economía en desaceleración, independientemente de que la causa primordial se deba a los efectos de la crisis

Los momentos de crisis requieren de una gestión muy fina, adaptada al difícil actual contexto global y nacional. La mejor alternativa tanto para recuperar la economía como para maximizar la gobernabilidad –aspectos vinculados y no disociados- es ir por más: hacia un modelo de desarrollo autónomo con equidad y no retrocediendo al noventismo.

Diálogo y plan

El llamado al diálogo es positivo. El diálogo necesario -tan reclamado y ahora esquivado por algunos sectores-, la búsqueda de consensos, la debida escucha de todos los sectores, la flexibilidad para optar por las mejores alternativas deben respetar el derecho del Gobierno elegido en 2007 hasta 2011 para llevar a cabo un plan en base a los principios votados en la última elección presidencial.

No se puede poner el carro delante del caballo. La convocatoria no debe convertirse en la consagración de una puja sectorial de intereses corporativos que sea inconsistente con un plan viable y equitativo, con demandas inconsistentes de tipo de cambio, mayores tarifas, más subsidios, etc.

Algunos ejes estratégicos y aportes político-económicos y sociales para atravesar la

perseverar en el cambio del modelo de acumulación reprimarizador, concentrador extranjerizado heredado y de distribución regresiva, cuya reversión, más allá de los logros alcanzados, será lenta y complicada.

3 Recuperación del Estado. Avanzar hacia ese modelo requiere continuar recuperando un Estado desarticulado y desfinanciado en tres décadas. Un Estado eficiente es vital para gestionar, reactivar la economía mediante políticas de estímulo, sostener la infraestructura y la inversión y proveer bienes públicos esenciales. La política de salud y educación pública debe ser una prioridad absoluta en la agenda.

Ese Estado requiere recursos para poder cumplir sus funciones. Ello implica revisar las exenciones de ciertas rentas, las bajas tributaciones y las elusiones que benefician a sectores privilegiados. Estado que debe ser viable a nivel nacional, provincial y municipal, lo que supone una discusión razonable sobre la distribución de recursos vis a vis, la asignación de funciones en cada nivel en el marco del mencionado desarrollo regional.

4 Recursos naturales estratégicos. Es prioritario también profundizar la recupera-

Es vital profundizar y ser eficientes en políticas de Estado que, más allá de la discusión de personas, permita un firme control de los sectores oligopólicos y monopólicos en términos de márgenes de ganancias, mantenimiento del empleo, inversiones, balance de divisas positivo, cumplimiento de impuestos y control de precios de transferencia en grupos concentrados. O sea mantener una firme negociación con los principales grupos económicos, haciendo cumplir las leyes y defendiendo el interés público nacional.

6 Autonomía. No parece que el regreso al FMI sea un camino compatible con un programa de crecimiento con inclusión social. El Fondo, padecido hoy por el Este de Europa es sólo más ajuste, más desempleo, más recesión para los países chicos, dado el doble estándar que sólo promueve políticas expansivas en los centros.

Tampoco parece prudente tomar medidas con el Club de París o los holdouts que sean incompatibles con la viabilidad fiscal y externa. Se debe preservar el margen fiscal, en un entorno de crisis internacional, priorizando los recursos para su aplicación a obras imprescindibles, a medidas de estímulo económico



global que alcanzó a todos los países, es algo que afecta a un oficialismo en cualquier momento y lugar.

Este argumento se refuerza al analizar el comportamiento en distintas elecciones efectuadas a nivel internacional en los últimos dieciocho meses. En nuestro país hubo un viraje no sólo de la veleidosa clase media, sino también menor apoyo en algunos sectores populares con menores ingresos reales. Esta explicación, más pragmática y a mi juicio de mayor centralidad que el argumento que esgrime la emergencia de una "derechización" del electorado, implica que hay una oportunidad para el Gobierno hacia adelante si se hacen las cosas bien y mejoran las perspectivas económico-sociales.

Hacer bien las cosas, en mi humilde opinión, es mantener los principios e ideas implementados desde 2003, profundizando las buenas políticas que permitieron crecimiento sostenido y mejoras sociales, ajustando algunas otras. Efectuando mejoras en el sistema estadístico nacional y analizando alternativas razonables y posibles para prodo ductores medianos y pequeños rurales -afectados como todos los argentinos- por 07 la crisis global y la sequía, compensadas con otros ingresos pero sin bajar las retenciones a la soja.

crisis global y su impacto local y avanzar de esa manera equitativa y viable al desarrollo son los siguientes:

1 Provecto nacional. Un aspecto fundamental es articular una coalición política más sólida que atraiga a los peronistas que no se suban al tren fantasma neoliberal y a sectores progresistas, hayan integrado o no el oficialismo. Coalición que debe ser el canal para generar una agenda de transformación por una sociedad mejor y evitar retrocesos en los logros obtenidos. Ese norte debe evitar las trampas de la resignación posibilista de un pejotismo noventista o de reformas a todo o nada sin base de sustentación que terminen en retrocesos mayores. Se trata de continuar una construcción gradual y acumulativa política, económica y social de un país menos dependiente y menos desigual.

2 Más empleos y desarrollo industrial. En tal sentido la acción de gobierno debe priorizar la atención de la colosal deuda social acumulada entre 1976 y 2002, con medidas de corto, mediano y largo plazo para terminar con la indigencia y reducir la pobreza, a la vez de profundizar un modelo productivista con mayor valor agregado y desarrollo

de las economías regionales. Ello implica

ción nacional del comando de los recursos naturales estratégicos y los servicios públicos para poder hacer realidad un crecimiento equilibrado y con justicia social. Es absolutamente necesario defender el equilibrio externo, pilar del modelo. Ello se conjuga con un proceso de sustitución de importaciones no esenciales compensada con producción local para promover el empleo, ahorrando divisas y limitando los pagos al exterior no esenciales. Medidas de protección con compromisos de productividad y márgenes razonables por parte de los sectores empresariales nacionales beneficiados.

5 Crecimiento, precios y salarios. Los aumentos de precios en Argentina desde 2003 no han sido generados por razones fiscales debido al superávit ni por una política monetaria expansiva. Las causas de la inflación, alimentada por la suba de los commodities en 2006-2008 y por factores vinculados con las expectativas, responde esencialmente a fenómenos estructurales, cuellos de botella de oferta, recomposición de márgenes y de ciertos precios y cierta puja distributiva, además de prácticas poco competitivas que requieren acciones coordinadas y consistentes que promuevan la producción y no reduzcan la demanda popular.

con alto impacto en empleo y retorno social y a sacar de la indigencia y pobreza a los ciudadanos más postergados. Todo lo demás es secundario y debe subordinarse a lo anterior.

La solución a los problemas de la Argentina no pasa por la subordinación o el endeudamiento. La recuperación 2003-2008 marcada como una política autónoma y baja de pendencia del capital externo volátil es un factor de fortaleza y de menor exposición a la crisis global.

7 Voluntad e inteligencia. Los desafíos son importantes como lo fue la recuperación desde el décimo subsuelo de 2003. Si se decide avanzar por lo que faltó, manteniendo la identidad y los principios, sin retrocesos noventistas por los que presionarán los lobbies y la derecha, ampliando el 90 por ciento muy bueno y enmendando el resto, se podrá salir de la crisis y habrá una oportunidad en 2011 para los sectores populares y progresistas. Ello posibilitaría que la segunda década del siglo no sea otra década infame y perdida. No alcanza el optimismo de la voluntad. Habrá que extremar la inteligencia para no ser pesimistas 🏵

> * Profesor de Economía Internacional FCE-UBA y miembro del Plan Fénix.